

## **Präambel**

Das Risikomanagement der DELKESKAMP Unternehmensgruppe soll aktuelle und potenzielle Gefährdungen und Risiken des Unternehmens identifizieren, bewerten sowie durch eine adäquate Steuerung verringern. Es stellt sicher, dass unternehmensweit eine einheitliche und systematische Methode zur Identifikation, Bewertung, Steuerung und Kommunikation der Risiken angewendet wird.

## **Grundsätze**

Als Risiko gilt jeder Zustand, der gegenwärtig und/oder zukünftig die Existenz der Delkeskamp Unternehmensgruppe gefährdet, bedroht und die Erreichung der Unternehmensziele im erheblichen Maß einschränkt.

Um Potentiale/Chancen nutzen zu können, müssen grundsätzlich Risiken eingegangen werden. Das Risikomanagement dient dazu, Risiken bewusst und zielorientiert einzugehen, eingegangene Risiken zu beobachten, zu steuern und mögliche negative Auswirkungen zu begrenzen.

Der Risikomanager ist verantwortlich für die Koordination, Verwaltung, Dokumentation und Weitergabe der Informationen zum Risikomanagement und dessen Überwachung. Die Risikoverantwortlichen identifizieren, bewerten, steuern und kommunizieren diese Risiken.

## **Prozessablauf**

### **Risiko-Identifikation**

Die Risiko-Identifikation dient der vollständigen und strukturierten Erfassung aller relevanten Risiken der Unternehmensgruppe.

### **Risiko-Bewertung**

Die Bewertung der Risiken erfolgt durch eine subjektive Einschätzung der Schadenshöhe, der Entdeckbarkeit und deren Eintrittswahrscheinlichkeit.

### **Risiko-Steuerung**

Risiko-Steuerung bedeutet, geeignete Maßnahmen zur Reduzierung des Gefährdungspotenzials zu entwickeln, zu verfolgen und umzusetzen. Dazu steht im Sharepoint eine Maßnahmenverfolgungsliste zur Verfügung.

### **Risiko-Kommunikation**

Grundlage eines wirksamen Risikomanagements ist eine effiziente Kommunikation von risikorelevanten Informationen. Alle Risiken sind für alle Mitarbeiter der Delkeskamp Unternehmensgruppe im Sharepoint einsehbar.

### **Überwachung der Risiken**

Die Umsetzung der festgelegten Maßnahmen zur Risiko-Verminderung werden vom Risiko-Manager überwacht und der Umsetzungsstatus im Sharepoint protokolliert.